



MR. CHECK

1. Wort markieren
2. Button anklicken
3. Erklärung erscheint

## Risikomanagement

### Sind Ihre Projekte auch so sicher?

#### Was ist Proaktives Risikomanagement?

Ein Risiko kann als potenzieller Verlust definiert werden. Dieser kann sich in folgender Weise auswirken: Geringere Produktqualität, höhere Kosten, nicht eingehaltene Termine und Nichterreichung der Projektziele. Da ein Risiko ein potenzielles Problem darstellt ist effektives Risikomanagement ein kontinuierlicher, dynamischer Prozess. Proaktives Risikomanagement bedeutet über einen festgelegten Risikomanagementprozess zu verfügen, der gemessen, wiederholt und auf die Ursachen der Risiken angewendet werden kann. Dieser Prozess umfasst proaktive Entscheidungen und Maßnahmen, die kontinuierlich

- bewerten, welche Risiken auftreten können
- ermitteln, bei welchen Risiken Maßnahmen erforderlich sind
- festlegen, welche Strategien zur Begrenzung dieser Risiken verfolgt werden sollten

Ein effektives Projektteam bewertet die Risiken während des gesamten Projektzyklus und berücksichtigt diese Bewertung in allen Projektphasen bei der Entscheidungsfindung.

#### Risikoquellen

Ein effektives Risikomanagement für ein Projekt muss die Geschäftsumgebung berücksichtigen, in der das Projekt ausgeführt wird. Viele IT-Projekte scheitern nicht an fehlerhafter Technologie oder schlechtem Projektmanagement, sondern daran, dass im Unternehmen gegebene Zwänge nicht berücksichtigt wurden. Potenzielle Risikoquellen können unter anderem sein: Ziele, Entscheidungszwänge, Budget und Kosten, Entwicklungsprozess, betriebliche Umgebung oder neue Technologien.

#### Identifizierung und Analyse

Der erste Schritt im Risikomanagementprozess ist die Risikoidentifizierung. Die Identifizierung bietet Möglichkeiten, Ansatzpunkte und Informationen zur Ermittlung von Risiken, die Ihr Projekt negativ beeinflussen können. Die Risikoanalyse ist ein Prozess zur Umsetzung der Risikodaten zu Informationen, die der Entscheidungsfindung dienen. Durch eine gründliche Analyse wird sicher gestellt, dass Sie sich mit den richtigen Risiken befassen.

#### Planung, Verfolgung und Kontrolle

Bei der Risikoplanung werden aus Risikodaten Entscheidungen und Maßnahmen. Zur Planung gehören die Erarbeitung von Maßnahmen gegen einzelne Risiken, die Priorisierung dieser Maßnahmen und die Erstellung eines Risikomanagementplans. Mit der Risikoverfolgung überwachen Sie den Status der Risiken sowie der Maßnahmen, die Sie zu deren Begrenzung eingeleitet haben. Mit der Risikokontrolle reicht das Risikomanagement in Prozesse des Projektmanagements hinein, die den folgenden

#### Literaturempfehlung

Literaturliste  
Risiko Assessment  
Risikomanagement in  
Ihren Projekten  
Risikomanagement-  
prozesses

Das Projektmanagement nimmt, die dem folgenden Zwecken dienen:

- Steuerung der Maßnahmenpläne
- Korrektur der Planabweichungen
- Verbesserung des Risikomanagementprozesses

-->Literaturliste

### **Fallen Sie in Ihren Projekten auch auf die Nase?**

#### **Optimieren Sie Ihren Produktionsprozess**

Dass Risiken existieren, wird hingenommen, vielleicht wird noch irgendwie über sie "nachgedacht" und ihre Existenz bei einer Entscheidung berücksichtigt. Ein systematischer Umgang mit Risiken findet jedoch kaum statt. Dabei sind Produktentwicklungsprojekte per se risikoreiche Projekte. Parallele Abläufe sowie die zunehmende Komplexität tragen maßgeblich zur Erhöhung von Risiken in Produktentwicklungsprojekten bei. Um die daraus resultierende Gefahr für Ihre Entwicklungsvorhaben zu minimieren, müssen projektspezifische Risiken rechtzeitig erkannt und bewältigt werden.

#### **Erhöhen Sie Ihre Produktqualität**

Der zunehmende Verdrängungswettbewerb wird sich verstärkt als Qualitätswettbewerb manifestieren. Damit steigt die Bedeutung des Qualitätsmanagements erheblich. Ein wichtiger Faktor für die Qualität einer Produktentwicklung, und damit auch für die Produktqualität selbst, ist die Ermittlung der Risiken, die im Laufe des Entwicklungsprojektes auftreten können. Damit gewinnt das Risikomanagement in der Produktentwicklung für den Unternehmenserfolg zunehmend an Bedeutung.

#### **Führen Sie Proaktives Risikomanagement in Ihren Projekten ein**

Zwar können nie alle Risiken ausgeschlossen und im Normalfall noch nicht einmal wirklich alle entdeckt werden, aber durch die Anwendung eines systematischen, methodengestützten Risikomanagements kann die Gefahr, die von Risiken für ein Projekt ausgeht, auf ein Minimum reduziert werden. Ausschlaggebend hierfür ist das frühzeitige Identifizieren möglichst vieler Risiken, die aufgrund einer genauen Einschätzung gezielt behandelt werden können. Mit einem effizienten und effektiven Risikomanagement verfügen Sie über eine Methodik, technische und wirtschaftliche Risiken sowohl auf operativer wie auch auf strategischer Ebene zu ermitteln und zu bewältigen.

### **Mit uns führen Sie Ihre Projekte zum Erfolg**

#### **Training**

modulo3 bietet seinen Kunden einen 2-tägigen Risikomanagement Workshop. Dieser Workshop beinhaltet eine optimale Kombination aus Theorie und Praxis. Anhand von Projekt szenarien wird ein vollständiges Risiko-Assessment durchgeführt. Anschließend sind Sie in der Lage, Risikomanagement in Ihren Projekten erfolgreich einzusetzen. Kundenspezifische Anpassungen sind selbstverständlich. Hierbei stimmen wir die Inhalte optimal auf die Vorkenntnisse der Teilnehmer, wie auch auf die Anforderungen Ihres Unternehmens ab. Durch unsere Consulting- und Coachingleistungen sowie dem dazugehörigen Know-Howtransfer bieten wir unseren Kunden die Möglichkeit, die Einführung eines proaktiven Risikomanagementprozesses stetig und kontinuierlich umzusetzen. Schon nach den ersten Umsetzungsschritten ist für modulo3-Kunden eine Qualitätsverbesserung und Produktivitätserhöhung deutlich sichtbar.

### **Software**

Effektives und effizientes Risikomanagement kann nur software-unterstützt betrieben werden. Mit dem Einsatz einer unternehmensweiten Risikodatenbank sind Sie in der Lage, Risiken in Ihren Projekten zu verwalten und eine gleichbleibende Qualität Ihres Risikomanagements für alle Projekte zu gewährleisten. Mit unserem Knowhow stehen wir modulo3-Kunden zur Verfügung, um Sie in der Softwareauswahl wie auch während der Softwareeinführung von Risikomanagementsystemen zu beraten und zu unterstützen. Dabei bereiten wir die Software für Ihre Projekte vor, nehmen unternehmensspezifische Anpassungen vor und unterstützen Ihre Anwender durch Training und Consulting.

### **Consulting/Coaching**

Durch unsere Consulting- und Coachingleistungen sowie dem dazugehörigen Know-Howtransfer bieten wir unseren Kunden die Möglichkeit, die Einführung eines proaktiven Risikomanagementprozesses stetig und kontinuierlich umzusetzen. Schon nach den ersten Umsetzungsschritten ist für modulo3-Kunden eine Qualitätsverbesserung und Produktivitätserhöhung deutlich sichtbar.

copyright (c) 1996 - 2001 by modulo3 GmbH  
Stand: 2001-02-21 19h45m47s UT+3600s